

## **Verslag bijeenkomst Landelijke Raad voor Recreatie en Toerisme**

Datum: 13 februari 2026  
Locatie: Koninklijk Horeca Nederland, Woerden  
Aanwezig: G. Dijks, P. Drenth, R. Goverde, C. Jansen, J. Joon, J. de Koe, W. Kulik,  
W. Meeuwissen, Y. Nassar, (bestuurssecr), J. van der Sterren, G. Udo (vz)  
en M. Vuik  
Verhinderd: J. Majoor en R. Rijpkema (vvz)  
Bureau LRRT: A. Gerards en B. de Bruin  
Namens EZ: G. Zeeman

### **1. Opening en vaststelling agenda**

De voorzitter opent de vergadering. De heer Rijpkema en mevrouw Majoor zijn verhinderd.

Welkom aan de heer René Goverde. De heer Goverde is werkzaam bij de Directie Landelijk Gebied en Stikstof van het ministerie van LNV. Hij houdt zich bezig met dossiers op het gebied van transitie en brede welvaart in het landelijk gebied en de stikstofaanpak.

Voorzitter dankt de heer De Boer voor zijn waarneming in het afgelopen jaar.

Dank aan alle leden voor de input en updates aan het bureau.

### **2a. Vaststellen definitief raadsverslag van 14 november en check van de actielijst**

Het verslag is in december 2025 aan de leden toegezonden. Het bureau LRRT heeft geen reacties ontvangen. De actielijst voor 2026 is onder het verslag opgenomen (in tegenstelling tot eerdere verslagen, waarbij de actielijst een separaat document was). De zin over toerisme debat wordt verwijderd.

De raad stelt het verslag vast.

### **3. Ingekomen stukken**

Nvt

#### 4. Mededelingen

##### *Vanuit de rijksoverheid*

Op 23 februari staat het nieuwe kabinet op het bordes. Een Kamerbrief is in voorbereiding; deze betreft een update, een toelichting op openstaande moties en we beraden ons nog qua inhoud i.v.m. de context van het nieuwe kabinet/ MEZK.

Het ministerie van Economische Zaken wordt weer: ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) . Er zijn vier bewindspersonen op het ministerie en er is geen aparte minister van Toerisme. Er is gekozen voor een minister met dezelfde titel en portefeuille als het departement: minister van EZK.

Daarnaast is er een staatssecretaris Digitale Economie en Soevereiniteit, een minister van Klimaat en Groene Groei en een staatssecretaris van Klimaat en Groene Groei.

In de komende week wordt de verdeling duidelijk hoe onder andere Klimaat wordt belegd (er zijn twee bewindspersonen met klimaat in hun titel).

**Beleid en ambities:** Het nieuwe kabinet heeft veel ambities; het betreft grotendeels een voortzetting van het huidige beleid. EZ licht de belangrijkste thema's toe.

De focus ligt op innovatie, waaronder disruptieve innovatie en verdieping van ecosystemen. Regeldruk blijft een aandachtspunt. Er is een sterke focus op Europa, strategisch industriebeleid, op AI-fabriek en het Deltaplan. Digitalisering staat hoog op de agenda. De inzet is gericht op het realiseren van een economische groei van 1,5%.

Er gaat veel budget naar defensie en bedrijven. De productiviteitskalender wordt voortgezet. Het ruimtelijk domein komt prominenter naar voren (breder dan alleen bedrijventerreinen). Belangrijke randvoorwaarden zijn stikstof, onderwijs, arbeidsmarkt en de ruimtelijke inrichting.

Het financiële kader is uitdagend, met name ten aanzien van beleidsruimte en personele capaciteit. De ambitie is om vóór de zomer 500 regels te verminderen.

De nieuwe minister, Heleen Herbert, is voor de leden van de raad nog geen bekende.

LNVN geeft aan dat kabinet duidelijke ambitie uitspreekt en verbinding zoekt met de maatschappij. De nieuwe minister van LNVN profileert zich actief via mediaoptredens.

Er wordt breed bezuinigd, maar er wordt ook geïnvesteerd in landbouw en stikstof. Dit wordt positief ervaren. Er wordt voortgebouwd op eerdere voorstellen (o.a. IPO/LTO en het Versnellingsakkoord). Een aantal opgaven moeten nog nader worden ingevuld.

De realiteit is dat boeren stoppen of worden begeleid naar een andere toekomst. Hier liggen ook kansen voor toerisme. Er liggen grote opgaven op het gebied van klimaat, natuur en water. Er staat veel te gebeuren.

Er is minder geld voor uitvoeringsorganisaties. IPO vraagt zich af of dit positief uitpakt.

VNG ziet kansen voor extra middelen voor industriebeleid en voor samenwerking tussen regio en gemeente. Natuurmonumenten, VNG en IPO spreken zich positief uit over de aandacht voor gebiedsgericht werken. IPO noemt voorbeelden zoals omgevingsvisies, natuur, water, fiets- en wandelpaden.

Het stikstof vraagstuk is een natuurvraagstuk. Veel recreatiemogelijkheden liggen in Natura 2000-gebieden. Het is belangrijk te sturen op de mobiliteitsstromen.

Natura 2000-gebieden ervaren verstoring door mensen; het betreft met name recreanten en minder toeristen. Hier ligt ook een opgave voor de woningbouwen integraal bestemmingsmanagement. In sommige gebieden kan recreatie en toerisme een positieve bijdrage leveren aan brede welvaart, in andere gebieden moeten bezoekersaantallen worden teruggedrongen.

In Drenthe speelt dit minder, maar in een aantal andere provincies is dit een acuut vraagstuk. Lokale gemeenten ervaren druk om voldoende recreatieruimte voor bewoners te bieden.

Het ministerie van Financiën eist 100% financiële onderbouwing en inzet voor gestelde doelen. Budgetten zijn zodanig ingekaderd dat middelen niet vrij of volledig aan specifieke doelen kunnen worden besteed. Gegeven de omvang van de opgaven is het een uitdaging de doelen te behalen.

**Gesprek MEZ:** Het bureau LRRT bereidt een brief voor aan MEZ, als vervolg op de brief van 11 december. Op de brief is inmiddels een reactie ontvangen. De nieuwe brief mag meer verdieping bevatten. In conclaaf met EZ beraden we ons wat de insteek van de brief zou moeten zijn, ook i.v.m. het nieuwe kabinet. De LRRT heeft de ambitie om op korte termijn met de minister in gesprek te gaan.

Voormalig minister (Beljaarts) heeft in 2024 een Kamerbrief verstuurd. Hierop zijn toen meerdere moties en schriftelijke vragen binnengekomen, besloten is dat de lopende moties bij de nieuwe MEZK worden neergelegd, incl openstaande schriftelijke vragen en toezeggingen.

Er is geen nieuwe visie op de toeristische sector ontwikkeld, wat gezien de overgang naar een nieuw kabinet logisch is. Het is wenselijk dat deze onderwerpen vroegtijdig op de agenda van de nieuwe minister komen.

**European Tourism Day, Brussel:** NBTC geeft toelichting op de European Tourism Day in Brussel. Dit is een tweejaarlijkse bijeenkomst georganiseerd door de *European*

*Commission of Sustainable Transport and Tourism*. Ook het ministerie van EZ was vertegenwoordigd.

Het uitgangspunt van de nieuwe EU toerisme strategie, verwacht in mei 2026, is het vinden van balans tussen economie, ecologie en het sociale domein. Dit sluit aan bij het Perspectief 2030, de landelijke visie voor de bestemming Nederland.

De nieuwe EU strategie kent naar verwachting vier pijlers:

- concurrentievermogen en duurzaamheid;
- arbeidsmarkt;
- Data en technologie (incl. AI);
- *Europe as a Brand* (ontwikkeling van een Europees merk).

Toerisme draagt gemiddeld circa 10% bij aan het Europese bbp (in sommige landen is dit 20%).

Voor aankomende deelnames aan EU bijeenkomsten, zoals European Travel Day, is het handig om binnen de LRRT en/of tussen raadsleden af te stemmen. Zo is KHN jaarlijks aanwezig bij de European Hospitality bijeenkomst in december. Op deze wijze kunnen boodschappen, waar nodig, afgestemd en versterkt worden. Dit soort Europese bijeenkomsten kunnen worden meegenomen in het activiteiten- en communicatieplan.

NBTC heeft in 2026 en 2027 zitting in het bestuur van de European Travel Commission (ETC). Deze bestuursdeelname rouleert wat betekent dat Nederland in een pool zit met drie andere landen en iedere vier jaar aan de beurt is.

NBTC deelde de volgende boodschappen in het ETC bestuur:

- Maak Europees toerisme (Europeanen die binnen Europa op vakantie gaan) onderdeel van de nieuwe EU toerisme strategie en van ETC. Nu zijn beide gericht op inkomend toerisme van buiten Europa. Gezien de duurzame ambitie is dit van belang.  
Als een vernieuwd merk voor Europa ontwikkelt wordt, ontwikkel dit als volledig merk - vanuit alle domeinen benaderd. Niet enkel vanuit het 'visit' domein. Maar ook met oog op bewoners en het aantrekken van bedrijven, financiering, talent etc. Vergelijkbaar met de Nederlandse aanpak.

## **5. Evaluatie van de LRRT en evaluatie van de voorzitter en vice-voorzitter**

De voorzitter verzoekt de leden van de LRRT een commissie te benoemen voor de evaluatie van de raad, de voorzitter en de vicevoorzitter. De verplichting om het functioneren van de Raad te evalueren is opgenomen in het LRRT Convenant, de evaluatie van de voorzitter en de vicevoorzitter is vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement.

Evaluatie start na de LRRT-vergadering van 11 september 2026. De bevindingen van de commissie worden op 27 november 2026 in de vergadering van de LRRT besproken. Deze worden meegenomen als input voor de aanscherping van activiteitenplan 2027. Destinatie Nederland, IPO en Natuurmonumenten stellen een plan van aanpak op voor na 11 september. De vz geeft aan dat het bureau kan ondersteunen met aanzet voor procedure (plan van aanpak) en/of vragen formuleren. De commissie kan hiervoor contact opnemen met het bureau.

## **6. Update inhoudelijke agenda en toelichting door trekkers**

### *Werkgroep Ruimte (EZ)*

De presentatie van de werkgroep Ruimte in de vorige LRRT-vergadering is goed ontvangen. Aansluitend op deze LRRT-vergadering van 13 februari komt de werkgroep Ruimte opnieuw bijeen. In de LRRT-vergadering van 8 mei verzorgt de werkgroep wederom een korte pitch.

Er wordt gewerkt aan een concept- en eindrapportage, evenals aan de communicatie. De werkgroep formuleert handelingsperspectieven waarbij andere organisaties en departementen worden betrokken. Vooralsnog wordt er geen visuele kaart (beeld- en ontwikkelplan) ontwikkeld.

In de vergadering wordt geconcludeerd dat recreatie in de Nota Ruimte 2025 veel vaker wordt genoemd dan voorheen. Waar de verantwoordelijkheid ligt op ministerieel niveau en of er budgetten beschikbaar zijn is nog onduidelijk.

### *Verlagen regeldruk (KHN)*

Het basisdocument regeldruk is in de vorige vergadering van de LRRT besproken. HISWA-RECROON heeft aanvullende regels aangeleverd, die bij deze vergaderstukken zijn meegestuurd.

Het document dient nog consistent en overkoepelend te worden geformuleerd en voorzien te worden van een heldere inleiding. De teksten en voorstellen worden nogmaals kritisch bekeken, zodat het uitsluitend oplossingen zijn om de regeldruk te verlagen en geen verkapte lobby onderwerpen bevat (zoals bijvoorbeeld bij het onderwerp toeristenbelasting). Hier ligt een actie voor de werkgroep.

Het streven is om het document vóór 1 april gereed te hebben. Een tussentijdse check lijkt zinvol, maar het is tevens belangrijk het tempo te behouden. De kabinetsintentie is het schrappen van regels; de raad ziet hierin kansen om aan te sluiten.

Niet alle regels zijn volledig afgestemd of reeds akkoord bevonden door alle leden van de LRRT. Voordat we het document kunnen aanbieden aan de minister moeten alle partijen die het betreft (EZ, IPO (indien van toepassing) en VNG) akkoord gaan.

KHN en VNG benadrukken dat veel van de voorstellen rechtstreeks met de gemeentelijke regelgeving te maken heeft en deze dus consequenties hebben voor de gemeentelijke handhaving, met name op het gebied van kosten, veiligheid, leefbaarheid,

ondermijning, horeca-registratie en evenementen. Daarom is het essentieel dat de VNG, vanuit hun rol als agendalid van de werkgroep, een check op het document doet.

Voorgesteld wordt om in het document een prioritering aan te brengen via een impactmatrix, met onderscheid tussen:

- Hoge impact / lage impact
- Quick win / lange termijn
- Landelijk, provinciaal of gemeentelijk niveau van regelgeving

De intentie is om het Regeldruk document aan te bieden aan het Rijk, VNG, IPO etc.

#### *Bereikbaarheid (CELTH)*

CELTH geeft een toelichting op de werkwijze van de werkgroep Bereikbaarheid.

Recreatieve verplaatsingen zorgen in meerdere regio's voor toenemende mobiliteitsdruk, maar blijven in beleid vaak onderbelicht doordat toerisme en mobiliteit grotendeels gescheiden worden benaderd.

Het project INTERIM, dat onder deze werkgroep valt, richt zich primair op het overbruggen van de kloof tussen het toeristisch-recreatieve en het mobiliteitsdomein.

De analyse van recreatieve verplaatsingen binnen vijf pilots wordt ingezet als middel om deze kloof concreet te maken en te verkleinen. Door inzichten, data en beleidslogica's uit beide domeinen te verbinden, werkt INTERIM aan handelingsperspectieven die verder reiken dan de pilots en toepasbaar zijn op nationaal niveau.

Om die reden maakt INTERIM gebruik van een adviesgroep met vertegenwoordigers van landelijke en overkoepelende organisaties op het gebied van toerisme, recreatieve en mobiliteit. De kennis en ervaring van deze organisaties zijn essentieel om de nationale relevantie en toepasbaarheid van de projectresultaten te toetsen. De adviesgroep start medio februari. Het project heeft een looptijd van 18 maanden.

In vier regio's wordt recreatieve mobiliteit in kaart gebracht, zowel vanuit de infrastructuurkant als vanuit het lokaal recreatiebeleid. De betrokken regio's zijn Limburg, Zeeland, Noord-Holland en Brabant.

De adviesgroep heeft een driedelig doel:

- Kritisch reflecteren op het project, de gehanteerde methoden en de verzamelde data.
- Adviseren over de nationale herkenbaarheid en toepasbaarheid van de resultaten van INTERIM.
- Waar relevant, benutten van de projectinzichten binnen lopende of toekomstige landelijke initiatieven.

De adviesgroep fungeert daarmee als belangrijke groep eindgebruikers van de onderzoeksresultaten en wordt periodiek geraadpleegd om de bruikbaarheid en schaalbaarheid van de inzichten te toetsen.

#### Werkwijze

De adviesgroep komt gedurende het project vier keer bijeen:

- Twee fysieke bijeenkomsten:

1. Tijdens de publieke kick-off van het project, met focus op de herkenbaarheid van de problematiek (maart 2026).
2. Tijdens de publieke afsluiting van het project, ter reflectie op de bevindingen en conclusies (in december 2026 of januari 2027).

- Twee online bijeenkomsten, waarin tussenresultaten en vervolgstappen worden besproken.

CELTH is trekker van de werkgroep en nodigt leden uit aan te haken. ANWB, Club van Elf en I&W. Destinatie Nederland draagt een vertegenwoordiger aan. De LRRT heeft een adviesrol bij dit project. CELTH is de linking-pin naar de raad.

#### *Brede Welvaart (VNG)*

Op 5 maart staat de vaststelling van de redeneerlijn gepland in de VNG-commissie EKEM vergadering. Het VNG-magazine biedt een goede gelegenheid om brede welvaart te profileren. De timing hiervoor ligt mogelijk na de gemeenteraadsverkiezing.

IPO stelt de vraag hoe brede welvaart gemonitord kan worden. Niet alle provincies hebben dit uitgewerkt. Een volgende fase voor de werkgroep Brede Welvaart is om een agenderings-monitor te ontwikkelen die op hoofdlijnen op landelijk, provinciaal en gemeentelijk kan monitoren. CELTH beschikt over een aantal indicatoren. NBTC, vanuit de Landelijke Data Alliantie, is een monitor aan het ontwikkelen en is bezig dit door te zetten met verschillende partijen.

In de werkgroep nemen IPO, VNG, CELTH en NBTC deel. NBTC is trekker van de werkgroep.

#### *Aanbodontwikkeling en optimalisatie*

IPO geeft een update. Bij het routenetwerk zijn alle twaalf provincies aangesloten en het project vordert gestaag.

Het dossier Vitale Vakantieparken wordt momenteel overschaduwd door de discussie over permanente bewoning. Binnen IPO leven met name vragen over dit thema en of de landelijke actieagenda nog voldoende in beeld is.

Een relevante andere ontwikkeling is dat bij natuurbeheer en natuurbeheersorganisaties minder middelen beschikbaar zijn, waardoor alle middelen worden aangewend voor natuurbeheer en behoud en niet meer voor de recreatieve infrastructuur zoals bankjes, wandel- en fietspaden. Het wordt de vraag waar deze kosten gedekt moeten worden. IPO vraagt of de raad hier een rol in kan spelen. Alle beheerders van natuur of agrarische natuur, (zoals natuurorganisaties, boeren, particuliere grondeigenaren en soms gemeenten)

kunnen beroep doen op Subsiestelsel Natuur en Landschap (SNL) voor subsidie voor het beheer, behoud en ontwikkeling van natuur en landschap.

Natuurmonumenten geeft aan dat de beheerkant in algemene zin is geborgd in het regeerakkoord. De voorzitter vraagt Natuurmonumenten om de raad hierover periodiek te informeren. Enkele gedeputeerden zijn actief met dit onderwerp aan de slag. Dit thema gebiedsontwikkeling en optimalisatie wordt niet belegd in een werkgroep, het blijft een reactieve thema, waarover IPO op iedere LRRT-vergadering een update verzorgd.

#### *Toekomstbestendige arbeidsmarkt (Gastvrij Nederland)*

De voorzitter geeft in afwezigheid van de heer Rijkema aan dat in de volgende LRRT-vergadering een update volgt.

#### *Duurzaamheid en Digitale Transformatie & Innovatie (NBTC)*

De kalender is al eerder vastgesteld en wordt door NBTC voortgezet. NBTC, als trekker van de werkgroep, fungeert als linking pin naar de raad op dit onderwerp. Indien er ontwikkelingen plaatsvinden op het gebied van duurzaamheid en digitale transformatie die relevant zijn voor de LRRT zal NBTC dit agenderen.

De voorzitter benadrukt dat de onderwerpen Duurzaamheid en Digitale Transformatie & Innovatie initieel zijn benoemd als onderwerpen bij alle thema's. Draagt het resultaat van de raad bij aan een duurzamere vorm van recreatie en toerisme en hoe kunnen digitale transformatie en innovatie bepaalde onderwerpen verbeteren of versnellen. Binnen alle werkgroepen wordt Duurzaamheid en Digitale Transformatie & Innovatie meegenomen in de uitwerking.

### **7. LRRT Activiteiten- en communicatieplan (2026 – 2027)**

Het LRRT activiteiten- en communicatieplan 2026-2027 is een verdere uitwerking van de eerdere plannen van aanpak, aangevuld met input uit gesprekken met de trekker van de werkgroepen. Het document concretiseert het doel, de activiteiten en de gewenste resultaten van de LRRT voor de periode van 2026-2027, evenals een uitgewerkte communicatiestrategie ter ondersteuning van deze ambities.

Het document wordt conform de oplegger op hoofdlijnen besproken. Het document betreft een concept en wordt op basis van de input van de raad aangescherpt. Het bureau LRRT ontvangt graag alle reacties graag per e-mail. Het streven is om het plan tijdens de LRRT-vergadering op 8 mei vast te stellen, zodat er daarna een gedragen plan ligt.

In november 2026 of februari 2027 wordt het plan, indien nodig en wenselijk, herijkt op basis van voortschrijdend inzicht.

In het document wordt onderscheid gemaakt tussen proactieve en reactieve werkgroepen en het mogelijk organiseren van een bestuurlijke bijeenkomst.

De communicatieve kernboodschap en positionering van de raad verdienen nadere aandacht. Raad verbindt thematische onderwerpen en verdiept expertise en integraliteit. Agendering van de thema's kan via bestaande bijeenkomsten zoals IPO overleg, VTN-overleg en congressen van bijvoorbeeld IPO en VNG gedeeld worden. Mogelijk kan NBTC daar een rol in pakken.

Er wordt een nieuwe werkgroep ingericht die aan de slag gaat met het formuleren van de kernboodschappen, met aandacht voor een onafhankelijk blik en het zichtbaar maken van resultaten. Wat is er opgeleverd dat zonder de LRRT niet had plaatsgevonden.

Ook van belang hoe de communicatie tussen LRRT en de provinciale raden ingericht wordt. Zodat de LRRT en provinciale rade elkaar kunnen informeren of over en weer vragen kunnen stellen. Een overzicht van de provinciale raden is in de maak door IPO.

Uit de evaluatie van de Toerisme Top 2025 blijkt dat het aanwezige publiek mogelijk niet de primaire doelgroep is voor de boodschap die tot nu toe gedeeld werd door de LRRT.

Voorgesteld wordt om, indien nodig, een kleinschalige bestuurlijke bijeenkomst te organiseren. Bijvoorbeeld tijdens de Toerisme Top of een ander moment. Met gedeputeerden, burgemeesters en provinciale statenleden, om met relevante stakeholders het gesprek te voeren. Een (andere) mogelijkheid is bijvoorbeeld dat de LRRT aansluit bij de gedeputeerdenlunchbijeenkomst tijdens de Toerisme Top.

## **8. Update door Bureau LRRT**

Zowel de website als Sharepoint hebben een upgrade gehad. Indien er onvolkomenheden op de platformen staan, verneemt het bureau dit graag. Voor de volgende vergadering ontvangt het bureau de stukken graag weer tijdig.

## **9. Rondvraag**

VNG vraagt aandacht voor de mogelijke opening van Lelystad Airport.

## **10. Sluiting van de vergadering**

Dank aan KHN voor de ontvangst. De voorzitter sluit de vergadering. Aansluitend

verzorgt KHN een toelichting op de organisatie van hun branchevereniging. CELTH overhandigd de leden het recent verschenen Trendrapport Toerisme en Recreatie.

**Vergaderdata 2026 LRRT:**

Vrijdag 8 mei bij Staatsbosbeheer in Amersfoort

Vrijdag 11 september in het provinciehuis in Arnhem

Vrijdag 27 november in het Huis van de Stad in Harderwijk

Toerisme Top 2026: maandag 28 september in Groningen

Vergadertijden zijn van 10.30 – 12.30 uur. De inloop is vanaf 10.00 uur en na de vergadering is er een kennismaking met de organisatie waar de LRRT te gast is.

**Actielijst Landelijke Raad voor Recreatie en Toerisme**

| Actie                                                                                                                                         | Verantwoordelijk                                         | Deadline         | Status |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|--------|
| <b>Werkgroep Regeldruk Document updaten inleiding schrijven, prioritering aanbrengen en afstemmen binnen werkgroep (incl VNG) en met raad</b> | Werkgroep Regeldruk                                      | 1 april afronden |        |
| <b>Brief aan MEZ herzien en na afstemming versturen</b>                                                                                       | Bureau                                                   | Eind maart       |        |
| <b>Opstart evaluatie raad en vz/vvz, onderling trekker bepalen</b>                                                                            | Commissie: IPO, Destinatie Nederland en Natuurmonumenten | Na 11 september  |        |
| <b>Redeneerlijn Brede Welvaart na ontvangst via VNG delen met raad</b>                                                                        | Bureau                                                   | Na 5 maart       |        |
| <b>Communicatie afstemmen publicatie brede welvaart redeneerlijn met VNG</b>                                                                  | Bureau                                                   | Na 5 maart       |        |
| <b>Werkgroep Monitoring Brede Welvaart opstarten</b>                                                                                          | NBTC                                                     | Na 5 maart       |        |
| <b>Destinatie NL brengt lid aan voor werkgroep Bereikbaarheid</b>                                                                             | Destinatie NL                                            |                  |        |
| <b>Opstart communicatiegroep</b>                                                                                                              | Vz                                                       | 24 februari      |        |
| <b>Leden mailen met verslag, doc werkgroep Bereikbaarheid,</b>                                                                                | Bureau LRRT                                              | 27 februari      |        |

|                                                                      |                    |        |          |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|----------|
| <b>uitvraag input op activiteiten-<br/>en communicatieplan</b>       |                    |        |          |
| <b>Communicatieplan LRRT 2026<br/>op agenda plaatsen</b>             | Bureau LRRT        | 13 feb | <b>v</b> |
| <b>Agendering 2026 LRRT op<br/>agenda plaatsen</b>                   | Bureau LRRT        | 13 feb | <b>v</b> |
| <b>Bureau neemt contact op met<br/>EZ voor inplannen gesprek MEZ</b> | Bureau LRRT        | Dec    | <b>v</b> |
| <b>Bureau neem contact op met<br/>mevr. Heemskerk VNG</b>            | Bureau LRRT        | Dec    | <b>v</b> |
| <b>Notitie Toekomstbestendige<br/>Arbeidsmarkt</b>                   | Gastvrij Nederland | Dec    | <b>v</b> |